Le differenze sono intuitive:

STRUMENTO	STRUTTURA	FINALITA'	TEMPISTICA
PIANO FINANZIARIO	Simile al rendiconto finanziario di bilancio, costruito su riclassificazioni delle grandezze economiche e sull'analisi delle variazioni nelle poste patrimoniali	Verifica della sostenibilità dei piani strategici, dato l'autofinanziamento e il ricorso al credito o ai soci e data la necessità di rispettare i vincoli strutturali	Estensione da tre anni in su Dettaglio annuale Aggiornamento annuale
BUDGET FINANZIARIO	Uguale al piano finanziario, ma con maggiore dettaglio. E' il primo anno del piano finanziario.	Traduzione dei piani strategici nelle azioni operative dell'anno successivo e loro verifica Fissazione di obiettivi operativi (giorni medi incasso/pagamento, rotazione magazzini, entità nuovi finanziamenti…)	Estensione annuale Dettaglio annuale, meglio trimestrale Aggiornamento semestrale o trimestrale
BUDGET DI TESORERIA	Prospetto entrate vs uscite, simile a un estratto conto bancario Dettaglio analitico, raggruppato a seconda della "gestione" di riferimento (caratteristica, investimento, finanziaria, straordinaria)	Traduzione del budget finanziario in programmazione di breve periodo delle entrate e delle uscite Verifica della coerenza con le coperture finanziarie (fidi bancari in primis)	Estensione annuale o semestrale Dettaglio mensile o di durata inferiore (anche giornaliero) Aggiornamento frequente (da mensile a settimanale)